

## คำนำ

ตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติการค้าข้อมูลทางดิจิทัล พ.ศ. 2546 มาตรา 16 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ เป็นแผน 4 ปี ที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐ แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานหลัก และให้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี ในแต่ละปีงบประมาณ เสนอต่อกองนักการประชุมการประจำหน่วยงาน เพื่อให้ความเห็นชอบ โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงานรวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้

ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติราชการของหน่วยงานเป็นไปตามบทบัญญัติของกฎหมาย สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2556 ขึ้น โดยนำแผนยุทธศาสตร์ร่วมมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ พ.ศ. 2555-2559 แผนยุทธศาสตร์สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน(4 ปี) พ.ศ. 2552 – 2556 มาใช้เป็นกรอบของการดำเนินงาน ซึ่งสาระสำคัญของแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ.2556 ฉบับนี้จะแสดงให้เห็นยุทธศาสตร์ เป้าหมาย ผลผลิต/แผนงาน/โครงการที่หน่วยงานจะดำเนินการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ต่อการพัฒนาการศึกษา นอกเหนือไปนี้ยังใช้เป็นเครื่องมือในการประสานงาน บูรณาการการทำงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ตลอดจนใช้เป็นกรอบในการติดตามประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนขอขอบคุณผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ให้ความร่วมมือในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ.2556 จนสำเร็จได้เป็นอย่างดี และหวังเป็นอย่างยิ่ง บุคลากรของหน่วยงานจะรวมพลังอย่างเต็มความสามารถที่จะปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในแผนฯต่อไป

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

กันยายน 2555

## สารบัญ

คำนำ	
สารบัญ	
บทนำ	
ส่วนที่ 1 ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์	2
ส่วนที่ 2 ทิศทางการพัฒนา	4
แผนปฏิบัติราชการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ประจำปีงบประมาณ 2556	5
ปรัชญา	
วิสัยทัศน์	
พันธกิจ	
พันธกิจกลุ่มงาน	
ประเด็นยุทธศาสตร์ พ.ศ. 22556	
แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ (strategy maps)	
ໂຄຮງສ້າງການບວງທາງງານ	
รายละเอียดแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556	12
ปฏิทินการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	15
ปฏิทินการปฏิบัติงานของกลุ่มงานทะเบียนและประมวลผล	18
ปฏิทินการปฏิบัติงานของกลุ่มงานบริหารสำนักงาน	19
ปฏิทินการปฏิบัติงานของกลุ่มงานส่งเสริมวิชาการ	20
รายละเอียดงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2556	21
ส่วนที่ 3 แนวทางและมาตรการการดำเนินงาน	22
แนวทางและมาตรการ	22
การถ่ายทอดตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556	23
ส่วนที่ 4 ระบบและกลไกการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล	26

## บทนำ

ตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติการค้าข้อมูลทางเศรษฐกิจและวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.2546 มาตรา 16 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ เป็นแผน 4 ปี ที่สอดคล้องกับแผนการบริหารราชการแผ่นดิน และให้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีในแต่ละปีงบประมาณเสนอต่อกองคณะกรรมการประจำหน่วยงาน เพื่อให้ความเห็นชอบ โดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงาน รวมทั้งประมาณการรายได้และรายจ่ายและทรัพยากรอื่นที่จะต้องใช้ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานของหน่วยงานให้บรรลุตามเป้าหมาย และเป็นแนวทางในการบริหารจัดการงบประมาณให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการติดตามประเมินผล

สำนักคณะกรรมการการอุดมศึกษา ได้กำหนดแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555-2559) เพื่อพัฒนาชาติอย่างยั่งยืน สร้างสังคมการเรียนรู้ตลอดชีวิต บทพื้นฐานปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง มีจุดเน้นการผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ มีศักยภาพตรงตามความต้องการของสังคม ดังนั้น มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ จึงได้กำหนดแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ระยะ 5 ปี พ.ศ. 2555 – 2559 อันเป็นแนวทางในการดำเนินการของมหาวิทยาลัยไปสู่เป้าหมาย

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนซึ่งเป็นหน่วยงานหนึ่งในมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย และต้องดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีในแต่ละปีงบประมาณ โดยแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ได้ผ่านการพิจารณาเห็นชอบของคณะกรรมการประจำสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน โดยจัดทำรายละเอียดการดำเนินการตามภารกิจยุทธศาสตร์ เป้าหมาย ของหน่วยงานที่มุ่งหวังให้บรรลุผลสำเร็จในปีงบประมาณ 2556

## ส่วนที่ 1

### ยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์

ในการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยปัจจุบัน ได้จัดการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ และมนุษยศาสตร์ ด้านวิทยาศาสตร์ และวิทยาศาสตร์ประยุกต์ มีสัดส่วนนักศึกษาสาขาวิทยาศาสตร์ต่อสาขาวิชามากถึง 23.77 และคณาจารย์วุฒิระดับปริญญาเอก ประมาณร้อยละ 15 เมื่อนำข้อมูลทั้งหมดไปเปรียบเทียบกับหลักการและเกณฑ์ในการจัดกลุ่มมหาวิทยาลัยตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ และการจัดสถาบันอุดมศึกษา ตามจุดเน้นของพันธกิจทางสถาบันอุดมศึกษา ต่อสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ จัดอยู่ในกลุ่ม ข เป็นสถาบันที่เน้นการผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรี ที่สามารถผลิตบัณฑิตระดับปริญญาโท/เอกได้ สำหรับการพัฒนามหาวิทยาลัยในอนาคตตามแผนพัฒนาการศึกษา ต้องการให้มหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญด้านการผลิต และพัฒนาครุ ด้านสังคมศาสตร์ และมนุษยศาสตร์ ด้านวิทยาศาสตร์และวิทยาศาสตร์ประยุกต์ ให้มีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐาน ซึ่งเสียงเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ โดยมีกรอบความสำเร็จ และภาพลักษณ์ที่ดีให้เกิดขึ้น ตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ดังนี้

1. เป็นมหาวิทยาลัยที่มีผลงานทางวิชาการโดดเด่น ในแต่ละสาขาวิชา ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง
2. นักศึกษา เป็นคนดี คนเก่ง ทำงานเป็นทีม ชำนาญเทคโนโลยี ซื่อสัตย์สุจริต จิตสาธารณะต่อชุมชนและท้องถิ่น เมื่อสำเร็จการศึกษาแล้ว ได้งานทำ และสามารถสร้างงานได้ด้วยตนเอง
3. มีหลักสูตรใหม่ที่ทันสมัย มีความพร้อม เป็นที่ต้องการของประเทศ และภาคการผลิตจริง
4. อาจารย์มีซื่อสัตย์ ด้านการสร้างองค์ความรู้ และนวัตกรรมใหม่ ตลอดจนต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่น สู่มาตรฐานสากล
5. แสดงบทบาทที่สำคัญในการชี้นำสังคม สร้างความรู้ และนวัตกรรมที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ต่อการสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน
6. ความเป็นสากล (Internationalization) บทพันธุ์ฐานของศักยภาพของพื้นที่และบริบทของมหาวิทยาลัย
7. การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ที่ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต

## **ประเด็นยุทธศาสตร์**

1. สร้างโอกาสในการศึกษาระดับอุดมศึกษา และพัฒนาการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ สู่มาตรฐานสากล
2. สร้างความรู้และนวัตกรรมให้สามารถพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติ และนำไปใช้ประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น
3. ให้บริการวิชาการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ และสืบสาน โกรงการพระราชดำริ ให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนของท้องถิ่นไทย
4. พื้นฟู และสืบสานคุณค่า ความหลากหลายของวัฒนธรรมไทย ทั้งที่เป็นวิถีชีวิต ประเพณี ค่านิยมที่ดีงาม ภูมิปัญญาท้องถิ่นและสิ่งแวดล้อมท้องถิ่น
5. เพิ่มศักยภาพครู และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพและมาตรฐาน
6. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการให้ได้มาตรฐานเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการ บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

## **เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์**

1. บัณฑิต มีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยมที่ดีงามเป็นที่ยอมรับของสังคม
2. มีผลงานวิจัยระดับชาติ และนานาชาติ ต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่น
3. บุคลากร และหน่วยงานท้องถิ่น ได้รับบริการวิชาการที่มีคุณภาพเหมาะสมและทั่วถึง ตลอดจนกับความต้องการของท้องถิ่น
4. การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาชาวบ้าน ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ท้องถิ่น เพื่อการเรียนรู้และการสร้างสรรค์
5. ครู และบุคลากรทางการศึกษา มีคุณภาพได้มาตรฐาน
6. มีระบบบริหารจัดการที่ดี ได้มาตรฐาน ขึ้นหลักธรรมาภิบาล

## ส่วนที่ 2 ทิศทางการพัฒนา

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 – 2559) ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2547 ข้อ 8 ให้ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการตามมาตรา 16 แห่งพระราชบัญญัติฯ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ซึ่งสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนได้จัดทำให้สอดคล้องกับ การกิจของหน่วยงาน นโยบายและประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏนครสวรรค์ ดังนี้

### แผนยุทธศาสตร์สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน (พ.ศ. 2555-2559)

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ 1

- ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรอย่างเป็นระบบและเป็นไปตามมาตรฐาน

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ 2

- ส่งเสริมการพัฒนาระบบทekโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ 3

- ส่งเสริมการพัฒนางานการให้บริการของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ 4

- เพิ่มศักยภาพการทำผลงานทางวิชาการ

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ 5

- พัฒนางานประกันคุณภาพอย่างมีระบบ

#### เป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์

- มีหลักสูตรที่สอดคล้องกับมาตรฐานอุดมศึกษา
- อาจารย์มีความรู้ความเข้าใจด้านหลักสูตรตามมาตรฐานการอุดมศึกษา
- มีระบบบทekโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ
- มีข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วนถูกต้องและเป็นปัจจุบัน
- ผู้รับบริการและผู้ที่เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจในงานให้บริการ
- อาจารย์มีความรู้ความเข้าใจในการทำงานทางวิชาการและมีผลงานทางวิชาการเพิ่มสูงขึ้น
- มีระบบกลไกการประกันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพและมีผลการประเมินที่สูงขึ้น
- บุคลากรสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนได้รับการพัฒนาความรู้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- พัฒนานวัตกรรมการบริการให้ทันสมัย ถูกต้อง รวดเร็ว

**ความเชื่อมโยงระหว่างวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์  
และเป้าประสงค์หลักเชิงยุทธศาสตร์**

**วิสัยทัศน์**

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนเป็นองค์กรที่ทันสมัย ถูกต้อง รวดเร็ว



**ประเด็นยุทธศาสตร์**

1. ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรอย่างเป็นระบบ และเป็นไปตามมาตรฐานการอุดมศึกษา	2. ส่งเสริมการพัฒนาระบบทekโนโลยี สารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ	3. ส่งเสริมการพัฒนางานการให้บริการของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ	4. เพิ่มศักยภาพการทำงานทางวิชาการ	5. พัฒนางานประกันคุณภาพอย่างมีระบบ
--	---	---	-----------------------------------	------------------------------------



**เป้าประสงค์หลัก**

**เชิงยุทธศาสตร์**

1. มีหลักสูตรที่สอดคล้องกับมาตรฐานการอุดมศึกษา	1. มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ	1. ผู้รับบริการและผู้ที่เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจในงานให้บริการ 2. บุคลากรสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนได้รับการพัฒนาความรู้ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1. อาจารย์มีความรู้ ความเข้าใจในการทำงานทางวิชาการและมีผลงานทางวิชาการเพิ่มสูงขึ้น	1. มีระบบกลไกการประกันคุณภาพที่มีประสิทธิภาพและมีผลการประเมินที่สูงขึ้น
--	--	---	--	---

# แผนปฏิบัติราชการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ประจำปีงบประมาณ 2556

## ปรัชญาหรือปณิธาน

ส่งเสริมวิชาการ รักษามาตรฐาน บริการด้วยน้ำใจ

## วิสัยทัศน์

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนเป็นองค์กรที่ทันสมัย ให้บริการลูกค้าต้อง รวดเร็ว

## พันธกิจ

1. ส่งเสริมการจัดการการศึกษา ของมหาวิทยาลัย ทั้งในระดับปริญญาตรี และ บัณฑิตศึกษา
2. พัฒนาระบบงานการ ให้บริการวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ

## ภารกิจ

1. ส่งเสริมการจัดการหลักสูตรระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษาให้เป็นไปตามเกณฑ์ มาตรฐานระดับอุดมศึกษา
2. ดำเนินงานด้านงานทะเบียนและประมวลผล
3. ให้บริการด้านวิชาการแก่นักศึกษา คณาจารย์ และบุคคลทั่วไป
4. ดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพ

เป้าหมายของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน คือ เป็นองค์กรที่มีคุณภาพในการทำงาน มุ่งเน้นการให้บริการ

การบริหารงานของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้มอบหมายพันธกิจ แบ่งการ บริหารงานเป็น 4 กลุ่มงาน ดังนี้

### 1. พันธกิจของกลุ่มงานบริหาร

1. งานบริหารงานทั่วไป
2. งานสารบรรณ
3. งานพัสดุการเงิน
4. งานบุคลากร
5. งานข้อมูลสารสนเทศ
6. งานประกันคุณภาพ
7. งานแผนงานและงบประมาณ
8. งานเลขานุการ อนุมัติกรรมการวิชาการ สภาพความพร้อมทางวิชาการ สภาพวิชาการ

## 2. พันธกิจของกลุ่มงานทะเบียนและประมวลผล

1. งานรับนักศึกษา
2. งานทะเบียนนักศึกษา
3. งานลงทะเบียนและประมวลผลการเรียน
4. งานเอกสารหลักฐานการศึกษา
5. งานตรวจสอบคุณวุฒิ
6. งานพระราชนานบัตรญญาบัตร
7. งานข้อมูลสารสนเทศนักศึกษา
8. งานคู่มือนักศึกษา

## 3. พันธกิจของกลุ่มงานส่งเสริมวิชาการ

1. งานจัดตารางเรียนและตารางสอน
2. งานประสานงานพัฒนาหลักสูตร
3. งานวางแผนการเรียนการสอน
4. งานพัฒนาคุณภาพหลักสูตรและการสอน
5. งานประเมินการจัดการศึกษา
6. งานสนับสนุนการจัดทำผลงานทางวิชาการ
7. งานบริการวิชาการด้านการเรียนนอกแหน
8. งานเอกสารหลักสูตรและคู่มืออาจารย์

## 4. พันธกิจ สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย

1. งานบริหารทั่วไป
2. งานวิชาการบัณฑิตศึกษา
3. งานบริการการศึกษา
4. งานมาตรฐานการศึกษา

**หมายเหตุ** สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัยเป็นหน่วยงานอิสระ มีฐานะเทียบเท่ากับกลุ่มงานในสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนจัดตั้งตามประกาศของมหาวิทยาลัย

## **ประเด็นยุทธศาสตร์สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน**

### **ประเด็นยุทธศาสตร์ 1**

1. ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ อย่างมีคุณภาพและเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน

### **ประเด็นยุทธศาสตร์ 2**

2. ส่งเสริมการพัฒนาระบบทекโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ

### **ประเด็นยุทธศาสตร์ 3**

3. การพัฒนางานการให้บริการของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ

### **ประเด็นยุทธศาสตร์ 4**

4. ส่งเสริมศักยภาพการทำผลงานทางวิชาการ

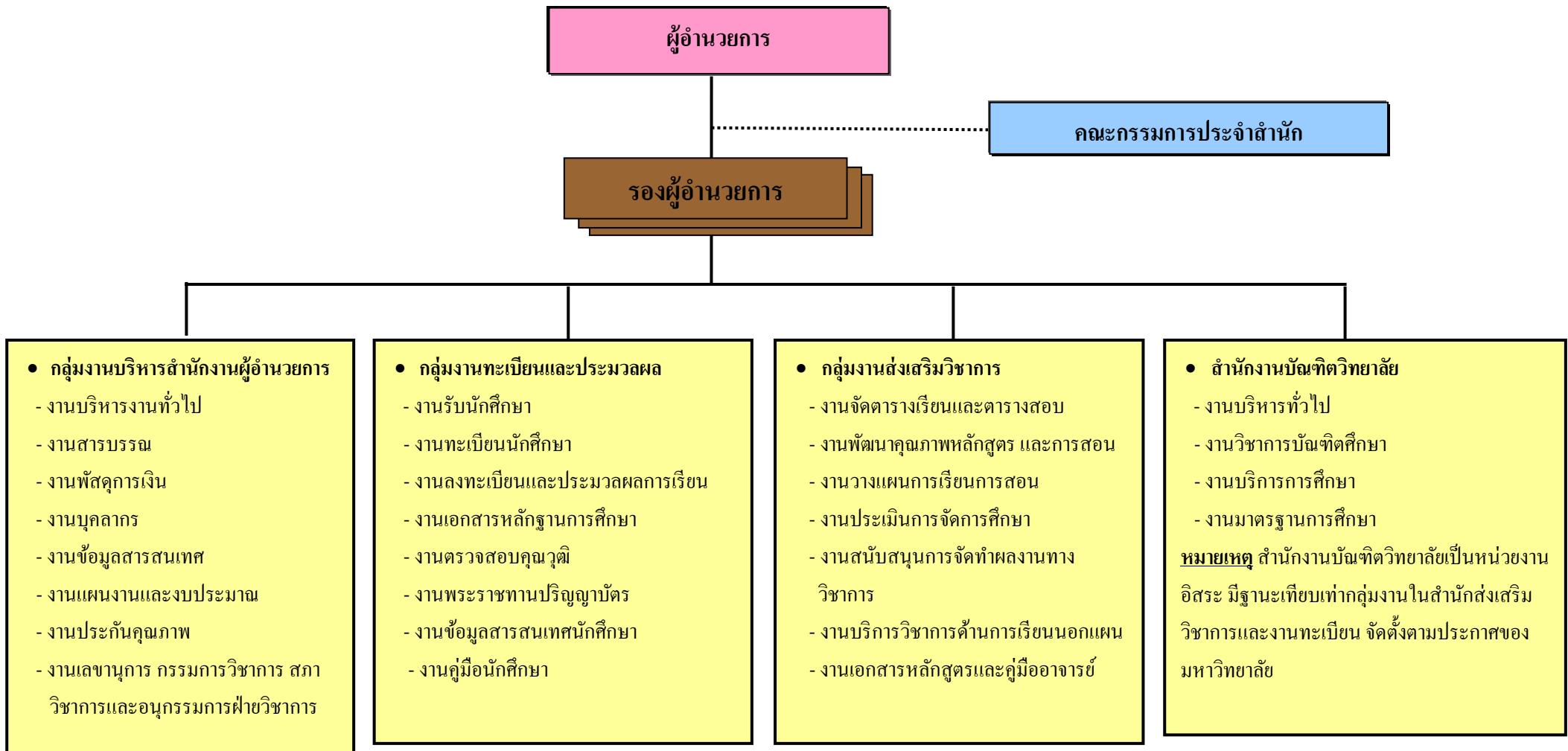
### **ประเด็นยุทธศาสตร์ 5**

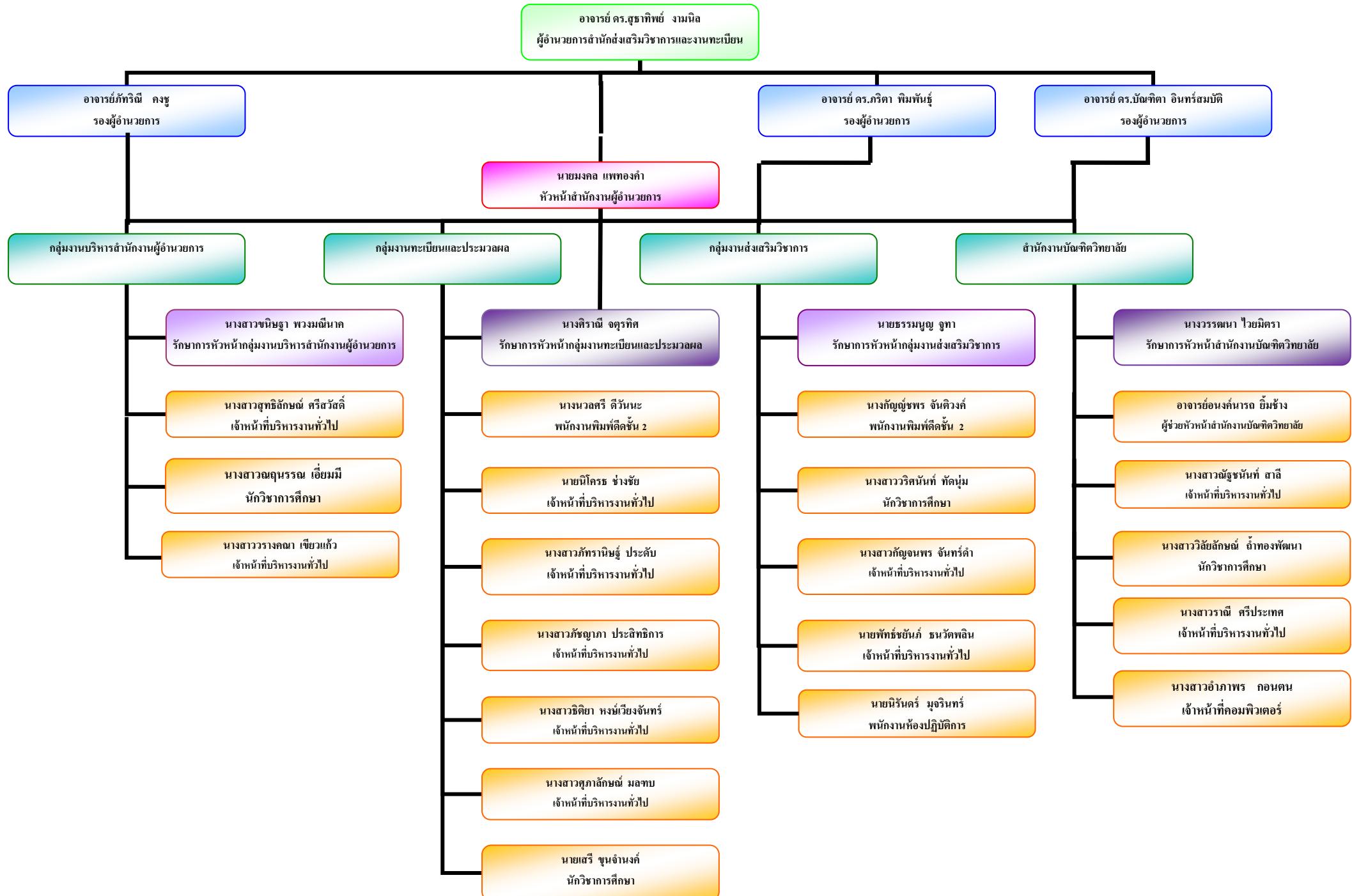
5. พัฒนาระบบงานประกันคุณภาพ

# แผนผังความเขื่อมโยงระหว่างประเด็นยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยกับประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ ของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน



# โครงการสร้างสรรค์งานสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน





## แผนปฏิบัติการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ประจำปี 2556

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เกณฑ์เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม
1. ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ใหม่คุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน	1.1 สนับสนุนกระบวนการพัฒนาหลักสูตรให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐาน 1.2 สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนให้มีคุณภาพ	1. หลักสูตรที่มีการพัฒนาเป็นไปตามกรอบมาตรฐานระดับอุดมศึกษา 2. จำนวนอาจารย์ใหม่ปีการศึกษา 2555-2556 ที่เข้ารับการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถในการจัดการเรียนรู้ตามกรอบ TQF 3. จำนวนห้องเรียนมาตรฐานที่ได้รับการพัฒนา 4. ระยะเวลาการจัดตารางเรียนตารางสอน และตารางสอบแล้วเสร็จ	1. ทุกหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนา 2. ร้อยละ 80 ของอาจารย์ใหม่ 3. ไม่น้อยกว่า 20 ห้องเรียน ได้รับการปรับปรุง 4. ก่อนเวลาตามตารางที่กำหนดไม่น้อยกว่า 1 สัปดาห์	1. โครงการการส่งเสริมประสิทธิภาพ หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน 1.1 ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อการพัฒนาทักษะการคิดหลักสูตรการพัฒนา CLA performance Tasks ของ CAE กับ Active Learning ( <a href="#">แก้ไขเป็นประชุมอาจารย์ประจำหลักสูตร</a> ) 1.2 อบรมอาจารย์ใหม่ พัฒนาความรู้ความสามารถในการจัดการเรียนรู้ตามกรอบ TQF 1.3 จัดทำตารางเรียนตารางสอนและตารางสอบ 2. โครงการจัดหารุ่นที่ห้องเรียนมาตรฐาน 3. โครงการเพชรราชภัฏและวิทยาศาสตร์ราชภัฏ 4. โครงการส่งเสริมการผลิตบัณฑิต ภาค ปกติ 5. โครงการส่งเสริมการผลิตบัณฑิต ภาค กศ.บป 6. โครงการส่งเสริมการเรียนการสอน 7. โครงการอุดหนุนค่าใช้จ่ายทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาตรีในประเทศไทย (นักศึกษาภาคใต้)
2. ส่งเสริมการพัฒนาระบบทekโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ	2.1 พัฒนาระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ 2.2. พัฒนามารถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบุคลากร 2.3 พัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลให้เป็นไปอย่างถูกต้อง เป็นปัจจุบัน	5. จำนวนโปรแกรมที่ได้พัฒนาปรับปรุง 6. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนามารถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 7. มีการพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลของนักศึกษา	5. จำนวนไม่น้อยกว่า 2 โปรแกรม 6. ร้อยละ 100 ของจำนวนบุคลากร 7. มีการพัฒนาอย่างน้อย 1 ขั้นตอน	1. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ 1.1 จัดหารุ่นที่สนับสนุนการดำเนินงาน 1.2 ปรับปรุงโปรแกรมงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ 3. โครงการใช้จ่ายการเดินทางไปราชการ 4. กิจกรรมการประมวลข้อมูลการประเมินผลการจัดการเรียนรู้ทางอินเตอร์เน็ต

**แผนปฏิบัติการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ประจำปี 2556 (ต่อ)**

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เกณฑ์เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม
3. พัฒนางานการให้บริการของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ	1. พัฒนาบุคลิกภาพและจิตสำหรับการให้บริการ 2. พัฒนาระบบการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ 3. เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนางานของบุคลากร	8. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาบุคลิกภาพด้านบริการและจิตบริการ 9. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ 10. จำนวนช่องทางการเผยแพร่ข่าวสารที่เพิ่มขึ้น 11. จำนวนผลงานการพัฒนานวัตกรรม/งานวิจัย	8. ร้อยละ 100 ของจำนวนบุคลากร 9. ไม่น้อยกว่า 3.51 จากคะแนน 5 (ระดับ ดี) 10. เพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่า 1 ช่องทาง 11. ไม่น้อยกว่า 1 ผลงาน	1. โครงการบริหารสำนักงาน 2. โครงการค่าใช้จ่ายการไปราชการ 3. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการให้บริการ 4. โครงการพัฒนาสมรรถนะด้านการประกันคุณภาพ 5. โครงการพัฒนาระบบทekโนโลยี
4. ส่งเสริมศักยภาพการทำผลงานทางวิชาการของอาจารย์	1. ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำผลงานทางวิชาการ 2. สนับสนุนเงินทุนในการพัฒนาผลงาน	12. จำนวนอาจารย์ที่เข้าร่วมกับประชุมปฏิบัติการการการทำผลงานทางวิชาการ 13. จำนวนอาจารย์ที่ส่งผลงานทางวิชาการ เพื่อของกำหนดตำแหน่งผศ. หรือ รศ. 14. จำนวนผลงานการเผยแพร่บทความทางวิชาการ	12. จำนวน ไม่น้อยกว่า 30 คน 13. ไม่น้อยกว่า 3 คน 14. ไม่น้อยกว่า 5 เรื่อง	1. โครงการส่งเสริมการจัดทำผลงานทางวิชาการ 1.1 ประชุมปฏิบัติการการจัดทำผลงานทางวิชาการ(ระยะกลาง) 1.2 สนับสนุนการจัดทำผลงานทางวิชาการ 1.3 สนับสนุนการเผยแพร่บทความทางวิชาการ

**แผนปฏิบัติการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ประจำปี 2556 (ต่อ)**

ประเด็นยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เกณฑ์เป้าหมาย	โครงการ/กิจกรรม
5. พัฒนาระบบงาน ประกันคุณภาพ	1. สร้างความร่วมมือในการ ปฏิบัติงานของบุคลากร  2. พัฒนางานประกันคุณภาพฯ ให้สอดคล้องกับการกิจและการ ประเมินของ สกอ.  3. ให้ความรู้ความเข้าใจการ ปฏิบัติงานตามแผนการ ประกันคุณภาพ  4. พัฒนาระบบการจัดเก็บ ข้อมูลการประกันคุณภาพ อย่างมีประสิทธิภาพ	15. จำนวนครั้งของการประชุม บุคลากรของหน่วยงานที่มีวาระ การประกันคุณภาพ  16. จำนวนบุคลากรแทนนำด้านการ ประกันคุณภาพที่ได้รับการพัฒนา ด้านการประกันคุณภาพ  17. ระดับผลการประเมินคุณภาพ ภายใน	15. ไม่น้อยกว่า 5 ครั้ง/ ปีงบประมาณ  16. ร้อยละ 100 ของบุคลากรแทนนำ ด้านการประกันคุณภาพ  17. ไม่น้อยกว่า 4.25 จากคะแนนเต็ม 5	1. โครงการพัฒนาสมรรถนะด้านการประกันคุณภาพ 1.1 พัฒนาบุคลากรแก่นนำด้านการประกันคุณภาพ 1.2 จัดทำข้อมูลพื้นฐานเพื่องานประกันคุณภาพ 2. โครงการใช้จ่ายการเดินทางไปราชการ 3. จัดประชุมบุคลากรของหน่วยงาน และคณะกรรมการ ประจำสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

**ปฏิทินการดำเนินกิจกรรม / โครงการ ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2556**  
**สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน**

กิจกรรม/โครงการ	ปีงบประมาณ 2556												ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
	55	55	55	56	56	56	56	56	56	56	56	56		
1.โครงการจัดทำวัสดุครุภัณฑ์ห้องเรียนมาตรฐาน	←											→	นายนิรันดร์ มุจrinทร์	
2.โครงการอุดหนุนเป็นค่าใช้จ่ายสนับสนุนทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาตรีในประเทศ	←											→	น.ส.กัญจนพร จันทร์คำ	
3.โครงการบริหารสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	←											→	น.ส.ดวง蟾นา เบี้ยแก้ว	
4.โครงการเพชรราชภัฏและวิทยาศาสตร์ราชภัฏ	←											→	น.ส.สุทธิลักษณ์ ศรีสวัสดิ์	
5. โครงการส่งเสริมการผลิตบัณฑิต ภาค ปกติ														
5.1.ค่าดำเนินการจัดการศึกษานักศึกษา ภาคปกติ (ถูรร้อน)	←											→	น.ส.สุทธิลักษณ์ ศรีสวัสดิ์	
5.2.ประชาสัมพันธ์หลักสูตรและดำเนินการคัดเลือกนักศึกษา ภาค ปกติ			←									→	นายธรรมนูญ จูทา	
6. โครงการส่งเสริมการจัดทำผลงานทางวิชาการ														
6.1.ประชุมปฏิบัติการจัดทำผลงานทางวิชาการ	←			→									นางสาวพรสิริ เอี่ยมแก้ว	
6.2.สนับสนุนการจัดทำผลงานทางวิชาการ	←				→								นางสาวพรสิริ เอี่ยมแก้ว	
6.3.สนับสนุนการเผยแพร่บทความทางวิชาการ	←					→							นางสาวพรสิริ เอี่ยมแก้ว	

**ปฏิทินการดำเนินกิจกรรม / โครงการ ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2556 (ต่อ)**

กิจกรรม/โครงการ	ปีงบประมาณ 2556												ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
	55	55	55	56	56	56	56	56	56	56	56	56		
7. โครงการส่งเสริมการผลิตบัณฑิต ภาค กศ.บป.														
7.1.จัดการศึกษาภาค กศ.บป.													น.ส.วิศันน์ท์ ทัดนุ่ม	
7.2.ประชาสัมพันธ์หลักสูตรและดำเนินการคัดเลือก นักศึกษาภาค กศ.บป.							↔						นางศิรารัตน์ จตุรทิศ	
8. โครงการค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ	↔													
9. โครงการส่งเสริมประสิทธิภาพหลักสูตรและการจัดการ เรียนการสอน														
1.ประชุมอาจารย์ประจำหลักสูตรในการบริหาร หลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ตามกรอบ TQF													อาจารย์พรสิริ เอี่ยมแก้ว	
2.อบรมอาจารย์ใหม่ ให้มีความรู้ความสามารถในการ จัดการเรียนรู้ตามกรอบ TQF							↔						อาจารย์พรสิริ เอี่ยมแก้ว	
3.จัดทำตารางเรียน-ตารางสอนเพื่อใช้ในการจัดการ เรียนการสอน													นางกัญญาพร จันติวงศ์	
10. โครงการส่งเสริมการเรียนการสอน	↔												น.ส.สุทธิลักษณ์ ศรีสวัสดิ์	
11. โครงการพัฒนาระบบทekโนโลยีสารสนเทศสำนัก ส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน														
1. จัดทำครุภัณฑ์สนับสนุนการดำเนินงาน	↔												นายธารมณ์ จูทา	
2.ปรับปรุงโปรแกรมสำเร็จรูปงานทะเบียนและ ประมาณผล	↔												นายมงคล เพพ่องคำ	

**ปฏิทินการดำเนินกิจกรรม / โครงการ ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2556 (ต่อ)**

กิจกรรม/โครงการ	ปีงบประมาณ 2556												ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
	55	55	55	56	56	56	56	56	56	56	56	56		
12. โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านการประกันคุณภาพ														
1. พัฒนาบุคลากรแกนนำด้านงานประกันคุณภาพ								←				→	น.ส.ณัฐนารณ์ เอี่ยมมี	
2. จัดทำข้อมูลพื้นฐานเพื่องานประกันคุณภาพ	←											→	น.ส.ณัฐนารณ์ เอี่ยมมี	
13. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพด้านการให้บริการ														
1. ศึกษาดูงานและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ Best Practice ด้านการให้บริการ	←			→									อาจารย์ปราณี นรนิตร	
2. อบรมเชิงปฏิบัติการบุคลากรด้านจิตบริการ	←			→									อาจารย์ปราณี นรนิตร	

ปฏิทินการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ 2556

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

กลุ่มงานทะเบียนและประมาณผล

กิจกรรม/โครงการ	ปีงบประมาณ 2556												ผู้รับผิดชอบ	ผู้เกี่ยวข้อง
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
	55	55	55	56	56	56	56	56	56	56	56	56		
1 งานรับสมัครนักศึกษา					↔			↔					บุคลากรสำนักส่งเสริมฯ	
2 งานทะเบียนนักศึกษา					↔	↔	↔	↔					ศุภกาลักษณ์ มนथา	บุคลากรกลุ่มงานฯ
3 งานลงทะเบียน	↔	↔			↔	↔		↔	↔	↔			ศิราลี จตุรทิศ	
4 งานประมาณผลการเรียน	↔	↔			↔	↔							นิโกรธ ช่างชัย	ศุภกาลักษณ์ มนथา
5 งานตรวจสอบสร้างหลักสูตร	↔								↔	↔			นวลศรี ดีวันนา	ก้าวหน้าในปี ประดับ
6 งานสำเร็จการศึกษา	↔	↔			↔	↔							ภัทรานิษฐ์ ประดับ	ธิตยา วงศ์เวียงจันทร์
7 งานพระราชทานปริญญาบัตร					↔			↔					บุคลากรสำนักส่งเสริมฯ	
8 งานพัฒนาการเป็นนักศึกษา			↔					↔					ภิญญาภา ประสิทธิการ	
9 งานตรวจสอบคุณวุฒิ			↔										ภิญญาภา ประสิทธิการ	
10 งานเอกสารหลักฐานการศึกษา(ใบแทน)	↔								↔				ธิตยา วงศ์เวียงจันทร์	
11 งานข้อมูลสารสนเทศนักศึกษา	↔								↔				ธรรมนูญ จุฑา	บุคลากรสำนักส่งเสริมฯ
12 งานบริการหน้าเคาน์เตอร์	↔								↔				นิโกรธ ภิญญาภา ศุภกาลักษณ์	บุคลากรสำนักส่งเสริมฯ

ปฏิทินการปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ 2556

## สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

## ក្រុមងារបន្ទាន់ក្រសួងរៀបចំការងារ

กิจกรรม/โครงการ	ปีงบประมาณ 2556												ผู้รับผิดชอบ	ผู้เกี่ยวข้อง
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
	55	55	55	56	56	56	56	56	56	56	56	56		
1 จัดตั้งงบประมาณ													สุทธิลักษณ์ ศรีสวัสดิ์	
2 รายงานผลการใช้งบประมาณ						↔					↔		สุทธิลักษณ์ ศรีสวัสดิ์	
3 เอกสารอนุมัติเบิก-จ่ายเงิน	↔												วางแผน เจียแก้ว	สุทธิลักษณ์ ศรีสวัสดิ์
4 งานประกันคุณภาพการศึกษา(SAR)								↔					ณัฐวรรณ เอี่ยมมี	บุคลากรสำนักส่งเสริมฯ
6 รายงานการปฏิบัติงานประจำปี							↔	↔					ณัฐวรรณ เอี่ยมมี	บุคลากรสำนักส่งเสริมฯ
7 งานประชุมสภาวิชาการและอนุกรรมการวิชาการ	↔												วางแผน เจียแก้ว	สุทธิลักษณ์ ศรีสวัสดิ์
8 งานสารบรรณ(หนังสือรับ-ออก / ประกาศ / คำสั่ง)	↔												ชนิษฐา พวงมณีนาค	บุคลากรสำนักส่งเสริมฯ
9 งานตรวจสอบคุณวุฒิ	↔	↔							↔	↔			ชนิษฐา พวงมณีนาค	บุคลากรสำนักส่งเสริมฯ
10 เอกสารการประชุมที่เกี่ยวข้อง	↔												ชนิษฐา พวงมณีนาค	บุคลากรสำนักส่งเสริมฯ
11 รับสมัครและรับรายงานตัวนักศึกษาภาคปกติ			↔			↔							ชนิษฐา พวงมณีนาค	บุคลากรสำนักส่งเสริมฯ
12 รับสมัครและรับรายงานตัวนักศึกษาภาค กศ.บป.							↔	↔					ชนิษฐา พวงมณีนาค	บุคลากรสำนักส่งเสริมฯ

ปฏิทินการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ 2556

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

กลุ่มงานส่งเสริมวิชาการ

กิจกรรม/โครงการ	ปีงบประมาณ 2556												ผู้รับผิดชอบ	ผู้เกี่ยวข้อง
	ตค	พย	ธค	มค	กพ	มีค	เมย	พค	มิย	กค	สค	กย.		
	55	55	55	56	56	56	56	56	56	56	56	56		
1 จัดทำแผนการเรียนนักศึกษาใหม่			↔										กัญจนพร จันทร์คำ	
2 จัดกิจกรรมวิชาศึกษาทั่วไป		↔							↔				กัญจนพร จันทร์คำ	
3 จัดกิจกรรมวิชาเลือกเสรี		↔							↔				กัญจนพร จันทร์คำ	
4 จัดตารางเรียนภาคปกติ				↔	↔					↔			กัญญูชพร จันติวงศ์	บุคลากรสำนักส่งเสริม
5 จัดตารางเรียนภาคกศ.บป.			↔	↔		↔			↔				วิศวนันท์ ทัดนุ่ม	บุคลากรสำนักส่งเสริม
6 รับคำร้องของเพิ่มรายวิชา	↔						↔						บุคลากรสำนักส่งเสริม	
7 จัดตารางสอนนักศึกษาภาคปกติ			↔	↔			↔	↔					กัญญูชพร จันติวงศ์	บุคลากรสำนักส่งเสริม
8 จัดตารางสอนนักศึกษาภาคกศ.บป.	↔	↔		↔		↔	↔						วิศวนันท์ ทัดนุ่ม	บุคลากรสำนักส่งเสริม
9 รับคำร้องเที่ยงโอน ยกเว้นรายวิชา	↔												กัญจนพร จันทร์คำ	
10 บริการนักศึกษาติดต่อสอบถาม	↔												บุคลากรสำนักส่งเสริม	
11 สำรวจความต้องการใช้วัสดุสำนักงาน										↔			วรางคณา เจริญแก้ว	
12 จัดซื้อ – จัดจ้างเบิกจ่ายการใช้วัสดุสำนัก	↔									↔			วรางคณา เจริญแก้ว	
13 จัดซื้อ – จัดจ้างเบิกจ่ายการใช้วัสดุและการจ้างงาน ตามงบประมาณในโครงการจัดทำผลงานทางวิชาการ										↔			วรางคณา เจริญแก้ว	
14 จัดซื้อ – จัดจ้างเบิกจ่ายการใช้วัสดุและการจ้างงาน ตามงบประมาณในโครงการผลการพัฒนาผู้เรียน หมวดศึกษาทั่วไป								↔					วรางคณา เจริญแก้ว	

**รายละเอียดงบประมาณรายจ่าย ประจำปี 2556**

**สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน**

โครงการ	เงินงบประมาณ		หมายเหตุ
	รหัสบิลจ่าย	จำนวนเงิน	
1 โครงการจัดทำวัสดุครุภัณฑ์ห้องเรียนมาตรฐาน	202156100001 302156100001	215,500 240,000	
2 โครงการอุดหนุนเป็นค่าใช้จ่ายสนับสนุนทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาตรีในประเทศ	401056100006	640,000	
3 โครงการบริหารสำนักส่งเสริมวิชาการ	202156100021	300,000	
4 โครงการเพชรราชภัฏนรศวรรค์	402156100002	1,000,000	
5 โครงการส่งเสริมการผลิตบัณฑิต ภาคปกติ	202156100003	580,000	
6 โครงการส่งเสริมการจัดทำผลงานทางวิชาการ	202156100009 202156100010 402156100009	16,200 467,800 703,800	
7 โครงการส่งเสริมการผลิตบัณฑิตภาค กศ.บป	202256100004	6,403,200	
8 โครงการค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ	202156100008	50,000	
9 โครงการส่งเสริมประสิทธิภาพหลักสูตรและการเรียนการสอน	202156100007	100,000	
10 โครงการส่งเสริมการเรียนการสอน	202156100005	100,000	
11 โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรด้านการประกันคุณภาพ	202156100023 302156100023	15,000 85,000	
12 โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการประกันคุณภาพ	202156100022	70,000	
13 โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการให้บริการ	20215610011	230000	

## ส่วนที่ ๓

### แนวทาง มาตรการการดำเนินงานและการถ่ายทอดตัวชี้วัด

#### แนวทางดำเนินงานตามจุดเน้นที่สำคัญ

- สนับสนุนพัฒนาหลักสูตร ให้มีคุณภาพตามมาตรฐานของ สกอ.
- มุ่งเน้นพัฒนาบุคลากรด้านการบริการ จิตบริการ
- ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารที่ทันสมัย สะดวก มาใช้ในการปฏิบัติงาน
- พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องตามความต้องการ
- พัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรด้านการประกันคุณภาพ

#### มาตรการด้านการเงินและงบประมาณ

- ปรับปรุงระบบบริหารงานด้านการวางแผนงบประมาณที่ชัดเจน
- วิเคราะห์ศักยภาพความสามารถในการปฏิบัติการกิจ
- นำเทคโนโลยีสารสนเทศ และเทคนิคการจัดการ รูปแบบใหม่มาใช้ เพื่อลดต้นทุนการผลิต
- ปรับปรุงระบบบัญชีไปสู่ระบบที่สามารถรายงานค่าใช้จ่าย ต่อหน่วย
- ลดรายจ่ายการบริหารจัดการที่ไม่จำเป็น
- รายงานการใช้จ่ายงบประมาณที่มีความชัดเจน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- วิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงิน และรายงานต่อผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง

#### มาตรการด้านการบริหารและการจัดการ

- กระบวนการจัดสรรงบประมาณให้เป็นไปตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการแก้ปัญหา จุดที่ควรพัฒนาตามผลการประเมินการประกันคุณภาพภายใต้ ผลการประเมินภายนอกและเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)
- การจัดสรรงบประมาณเน้นความถูกต้อง สมเหตุ สมผล เป็นธรรม กับหน่วยงานและเกิดความคุ้มค่าเป็นประโยชน์โดยตรงต่อการพัฒนาคุณภาพนักศึกษา
- การวิเคราะห์ การจัดทำโครงการ และการจัดทำคำของบประมาณให้หน่วยงานดำเนินการบน พื้นฐานของหลักการเหตุผลและขั้นตอนการวางแผนและบริหาร โครงการตามแนวทางของสำนักงบประมาณ โดยให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของ กพร. และตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพภายใต้ ปีการศึกษา 2556
- การจัดทำโครงการของหน่วยงาน ให้นำประชญาศรษณ์กิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินการวางแผน และบริหาร โครงการให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยมีหลักการสำคัญ ดังนี้
  - หลักความพอดี พอประมาณ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับศักยภาพของหน่วยงาน และสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคม

- 4.2 หลักความมีเหตุผล โดยใช้ความรู้ที่ถูกหลักวิชาการด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง
- 4.3 หลักการมีภูมิคุ้มกัน โดยให้คำนึงถึงความสมดุลของผลการดำเนินงานและการมีพลวัต  
พร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลง
- 4.4 หลักการมีความรู้ คุณธรรมและจริยธรรม โดยให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของคนใน  
สังคม ความชื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินงาน

#### **การถ่ายทอดตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556**

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ได้กำหนดตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ที่เน้นการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ การวิจัย และการบริการวิชาการ ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ ตามความต้องการของห้องถูน ตลอดจนการทำนุบำรุง เพยแพร่ศิลปะและวัฒนธรรมที่ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับนักศึกษา และประชาชนทั่วไป และต้องการให้ แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ เป็นแนวทางให้คณาจารย์ และบุคลากรทุกฝ่าย ให้เห็นภาพรวม และ ทิศทางในการปฏิบัติราชการ ให้ได้ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ขณะเดียวกันก็สามารถใช้เป็น แนวทางในการกำกับติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานของหน่วย โดยมีการระบุให้ผู้บริหาร เป็นผู้กำกับดูแล ตัวชี้วัด และบุคลากรต่าง ๆ ทำหน้าที่จัดเก็บข้อมูลและรับผิดชอบดำเนินการ

สำหรับตัวชี้วัดที่กำหนดในแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 จะครอบคลุมตัวชี้วัด ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนได้ กำหนดตัวชี้วัดทั้งสิ้น จำนวน 17 ตัวชี้วัด ซึ่งการกำหนดผู้กำกับดูแล ผู้จัดเก็บข้อมูล และผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด ไว้ ดังต่อไปนี้

**ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด ผู้จัดเก็บข้อมูลและผู้รับผิดชอบ**

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด	ผู้จัดเก็บข้อมูลและผู้รับผิดชอบดำเนินการ
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ 1. ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้ให้มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน</b>		
ต.ช. 1. หลักสูตรที่มีการพัฒนาเป็นไปตามกรอบ มาตรฐานระดับอุดมศึกษา 2. จำนวนอาจารย์ใหม่ปีการศึกษา 2555-2556 ที่เข้ารับการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถในการจัดการเรียนรู้ตามกรอบ TQF 3. จำนวนห้องเรียนมาตรฐานที่ได้รับการพัฒนา 4. ระยะเวลาการจัดตารางเรียน ตารางสอน และตารางสอบແລ້ວເສົ່າງ	อ.พรสิริ เอี่ยมแก้ว อ.พรสิริ เอี่ยมแก้ว นายนิรันดร์ มุจrinทร์ น.ส.กัญจนพร จันทร์คำ	กลุ่มงานส่งเสริมวิชาการ บุคลากร สนส. กลุ่มงานส่งเสริมวิชาการ กลุ่มงานส่งเสริมวิชาการ
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ 2. ส่งเสริมการพัฒนาระบบทекโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ</b>		
ต.ช. 5. จำนวนโปรแกรมที่ได้พัฒนาปรับปรุง 6. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะ ด้านเทคโนโลยี 7. มีการพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลของนักศึกษา	นายมงคล แพทองคำ <sup>นายชรรนนท์ จูฑา</sup> นางศิราณี จตุรทิศ	กลุ่มงานทะเบียนฯ
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ 3. พัฒนางานการให้บริการของหน่วยงานที่มีประสิทธิภาพ</b>		
ต.ช. 8. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาบุคลิกภาพ ด้านบริการและจิตบริการ 9. ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ 10. จำนวนช่องทางการเผยแพร่ข่าวสารที่เพิ่มขึ้น 11. จำนวนผลงานการพัฒนาวัสดุรวม/งานวิจัย	อ.ปราณี เนรมิต น.ส.ณัฐนรรณ เอี่ยมมี น.ส.ณัฐนรรณ เอี่ยมมี นางพรนี หมายสุด	กลุ่มงานส่งเสริมวิชาการ กลุ่มงานบริหาร
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ 4 ส่งเสริมศักยภาพการทำผลงานทางวิชาการของอาจารย์</b>		
ต.ช 12. จำนวนอาจารย์ที่เข้าร่วมกับประชุมปฏิบัติการการทำผลงานทางวิชาการ 13. จำนวนอาจารย์ที่ส่งผลงานทางวิชาการ เพื่อของกำหนดตำแหน่ง ผศ. หรือ รศ. 14. จำนวนผลงานการเผยแพร่บนทวิตเตอร์	อ.พรสิริ เอี่ยมแก้ว อ.พรสิริ เอี่ยมแก้ว อ.พรสิริ เอี่ยมแก้ว	กลุ่มงานส่งเสริมวิชาการ กลุ่มงานบริหาร
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ 5. พัฒนาระบบงานประกันคุณภาพ</b>		

ผู้ประสานค์/ตัวชี้วัด	ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด	ผู้จัดเก็บข้อมูลและ ผู้รับผิดชอบ ดำเนินการ
<p>ตช 15. จำนวนครั้งของการประชุมบุคลากรของหน่วยงานที่มีวาระการประกันคุณภาพ</p> <p>16. จำนวนบุคลากรแกนนำด้านการประกันคุณภาพที่ได้รับการพัฒนาด้านการประกันคุณภาพ</p> <p>17. ระดับผลการประเมินคุณภาพภายใน</p>	<p>น.ส.ณัฐนรรณ เอื้อมี</p> <p>อ.ปราณี เนรมิต</p> <p>น.ส.ณัฐนรรณ เอื้อมี</p>	<p>กลุ่มงานบริหาร</p>

## ส่วนที่ 4

### ระบบและกลไกการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล

#### ระบบและกลไกการนำไปสู่การปฏิบัติ

1. สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ คู่มือการประกันคุณภาพภายใน และคำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ
2. ถ่ายทอดแนวทางการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี คำรับรองปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ 2555 ไปยังบุคลากรภายในหน่วยงาน เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
3. การจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ ประเภทเงินแผ่นดิน และเงินรายได้
4. พัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรภายในหน่วยงาน เพื่อเพิ่มระดับคุณภาพของการดำเนินตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ
5. การวางแผนและบริหาร โครงการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ให้บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดและตัวบ่งชี้ ตามกระบวนการและขั้นตอน ดังนี้
  - 5.1 ทบทวน/ตรวจสอบผลการดำเนินโครงการที่ผ่านมา
  - 5.2 ต่อยอดโครงการเดิม / ริเริ่มโครงการใหม่และวิเคราะห์เบื้องต้น
  - 5.3 วิเคราะห์และวางแผนรายละเอียดโครงการ
  - 5.4 วิเคราะห์และจัดทำข้อมูลงบประมาณ
  - 5.5 ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการ
  - 5.6 ประเมินผลการใช้งาน และการติดตาม/ปรับปรุง/แก้ไข

#### การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล

การติดตามความคืบหน้าตามแผนปฏิบัติการและแผนงบประมาณ เป็นส่วนหนึ่งของการควบคุมการดำเนินงานตามโครงการ ให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยการติดตามการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที และเพื่อให้การปฏิบัติงานสำเร็จได้ตามแผนปฏิบัติราชการตามกระบวนการติดตาม ดังนี้

1. ติดตามผลการดำเนินงานที่ได้ปฏิบัติจริง ณ เวลา ปัจจุบัน เปรียบเทียบกับแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้
2. ติดตามโครงการเร่งด่วนที่ต้องดำเนินงานให้แล้วเสร็จทันเวลา มิฉะนั้นอาจก่อให้เกิดความเสียหาย
3. ทบทวน/ปรับเปลี่ยนการดำเนินงาน ตามปัญหา อุปสรรคการใช้งานประจำในรอบระยะเวลา 6 เดือน และ 12 เดือน
4. ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานประจำปีและรายงานการประเมินผลการดำเนินการในรูปแบบต่าง ดังนี้
  - 4.1 รายงานผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ (กพร.)
  - 4.2 รายงานประเมินตนเอง (SAR) ตามคู่มือการประกันคุณภาพภายใน

#### 4.3 รายงานประจำปี

4.4 รายงานการเบิก – จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2555

4.5 รายงานวิเคราะห์โครงการ ตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี

4.6 รายงานระดับความพึงพอใจของผู้บริการ

4.7 รายงานสถานะทางการเงินของหน่วยงาน ผ่านประชุมคณะกรรมการบริหารสำนักฯ  
รอบ 6 เดือน และ 12 เดือน และคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏนราธิวาสราชนครศรี  
ทุกเดือน

#### 5. ประเมินผลการใช้งานเพื่อปรับปรุง/แก้ไข โดยการ

5.1 ประเมินผลผลิตและกระบวนการบริหารจัดการผลผลิต

5.2 ประเมินผลลัพธ์และความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย

5.3 ติดตามผลกรอบ/การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นทั้งทางบวกและลบ

5.4 สรุปปัญหาที่เกิดขึ้นจากการใช้งาน แนวทางการแก้ไขในปีงบประมาณต่อไป